

TPM-AM: NÂNG CAO HIỆU SUẤT MÁY MÓC THIẾT BỊ THÔNG QUA BẢO TRÌ TỰ CHỦ



Bạn có nghĩ sự hoạt động ổn định của máy móc thiết bị chính là yếu tố cốt lõi cho sự gia tăng năng suất của một nhà máy?

Nhà máy của bạn có đang gặp những vấn đề bên dưới?

- ✦ Máy móc thiết bị thường xuyên xảy ra những sự cố bất thường, phải dừng máy, dừng chuyển, ảnh hưởng năng suất chung, lịch giao hàng, và quan trọng hơn đến uy tín với khách hàng?
- ✦ Người vận hành không cùng tham gia vào công tác bảo trì bảo dưỡng máy móc mà hoàn toàn phó thác cho bộ phận bảo trì?
- ✦ Bạn còn lúng túng chưa biết cách triển khai và đo lường hiệu quả của Bảo trì tự chủ, cũng như đo lường hiệu suất thiết bị?

Khóa học sẽ giúp nhà máy xây dựng hệ thống và vận hành sự bảo trì chủ động từ ngay chính những người vận hành, qua đó giảm thiểu sự cố, nâng cao tuổi thọ máy móc, tối đa hóa hiệu suất thiết bị và nâng cao năng suất của toàn nhà máy.

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Phần 1: Tổng quan về TPM

- ✦ TPM là gì?
- ✦ Mục đích của TPM
- ✦ Tám trụ cột của TPM

Phần 2: Giới thiệu về Bảo trì tự chủ (TPM-AM)

- ✦ TPM - AM: Bảo trì tự chủ là gì?
- ✦ 7 bước bảo trì tự chủ
- ✦ Mục tiêu của bảo trì tự chủ
- ✦ 4 kỹ năng liên quan đến thiết bị cho người vận hành

Phần 3: 3 công cụ của AM

- ✦ Activity Boards AM: Cấu trúc bảng AM
- ✦ Meeting AM: Hướng dẫn họp nhóm
- ✦ One-Point Lesson: Cách thức soạn thảo

Phần 4: Cách thức triển khai 7 bước AM

- ✦ Bước 1: Làm sạch và kiểm tra
- ✦ Bước 2: Loại bỏ các nguồn phát sinh và khu vực khó tiếp cận
- ✦ Bước 3: Soạn thảo tiêu chuẩn làm sạch và bôi trơn
- ✦ Bước 4: Tiến hành kiểm tra tổng thể
- ✦ Bước 5: Tiến hành kiểm tra tự chủ
- ✦ Bước 6: Chuẩn hóa thông qua quản lý nơi làm việc trực quan
- ✦ Bước 7: Thực hiện quản lý thiết bị tự chủ

Phần 5: Cách đo lường và đánh giá hoạt động AM

- ✦ Thước đo TPM: Đo cái gì?
- ✦ 3 lý do quan trọng để đánh giá
- ✦ Các điểm chính yếu khi triển khai AM
- ✦ Người quản lý phải đóng một vai trò tích cực
- ✦ Thước đo cho bảo trì tự chủ: MTBF, MTTR, MTTF

Phần 6: Đo lường hiệu suất tổng hợp thiết bị - OEE

- ✦ OEE là gì?
- ✦ Tại sao OEE quan trọng?
- ✦ 6 tổn thất lớn của thiết bị
- ✦ Công thức tính toán OEE

Phần 7: Tóm tắt và lập kế hoạch hành động

MỤC TIÊU



- Hiểu các phương pháp giúp người quản lý nâng cao kiến thức, kỹ năng của người vận hành máy, tăng cường sự tham gia tích cực của người vận hành trong việc duy trì các điều kiện cơ bản, phát hiện các dấu hiệu sự cố của máy móc thiết bị, và loại bỏ các khiếm khuyết từ nguồn.
- Cải thiện thời gian hoạt động của máy, giảm lãng phí/tổn thất do sự cố/hỏng hóc gây ra, tăng hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE), từ đó tăng công suất nhà máy.

ĐỐI TƯỢNG



- ☐ Nhân viên
- ☒ Quản lý trung cấp
- ☒ Quản lý sơ cấp
- ☐ Quản lý cao cấp

PHƯƠNG PHÁP



30% lý thuyết, 70% thực hành thông qua thảo luận nhóm, trình bày, bài tập tình huống, đóng vai, trò chơi v.v.



AIMNEXT

Professional Training & Consulting

TRỤ SỞ CHÍNH HỒ CHÍ MINH

Tòa nhà Nam Giao, 261 - 263 Phan Xích Long, P2, Q.Phú Nhuận, Tp.Hồ Chí Minh

VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN HÀ NỘI

Tòa nhà Sao Mai, 19 Lê Văn Lương, Quận Thanh Xuân, Hà Nội

* Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi